










# LIGA DE CIUDADES DE PUERTO RICO

DÍA 1

**¡BIENVENIDOS!**

**¡NOS ALEGRA VERLES!**



- [incluye hora] - 10 min  **Introducción & Innovación Municipal**
- [incluye hora] - 10 min  **La Academia Metodología**
- [incluye hora] - 50 min  **Servir con Excelencia: Estándares de Buena Gobernanza**
- [incluye hora] - 20 min  **Ejercicio de Reflexión**
- [incluye hora] - 10 min  **Plantillas de Trabajo**
- [incluye hora] - 60 min  **Almuerzo**
- [incluye hora] - 20 min  **Superpoder Municipal = Estudio de Caso**
- [incluye hora] - 110 min  **Ejercicio aplicado: Construyendo Estudio de Caso**
- [incluye hora] - 10 min  **Cierre + próximos pasos**



# Introducción & Innovación Municipal

el Lab y la Academia

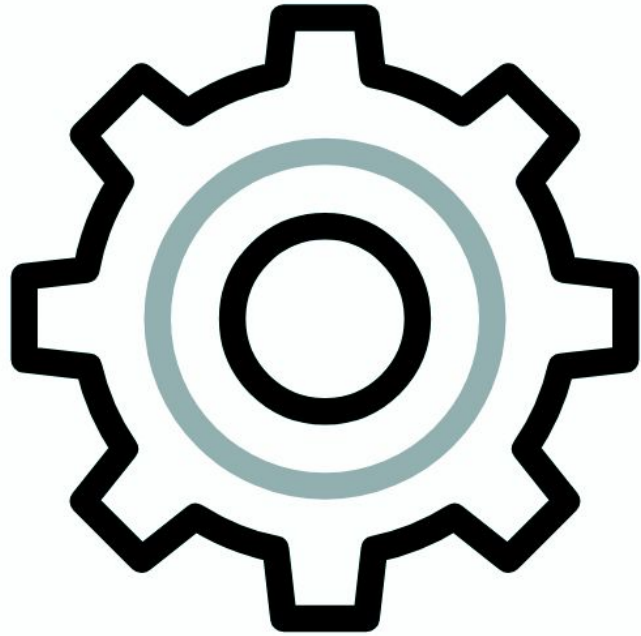


10 mins





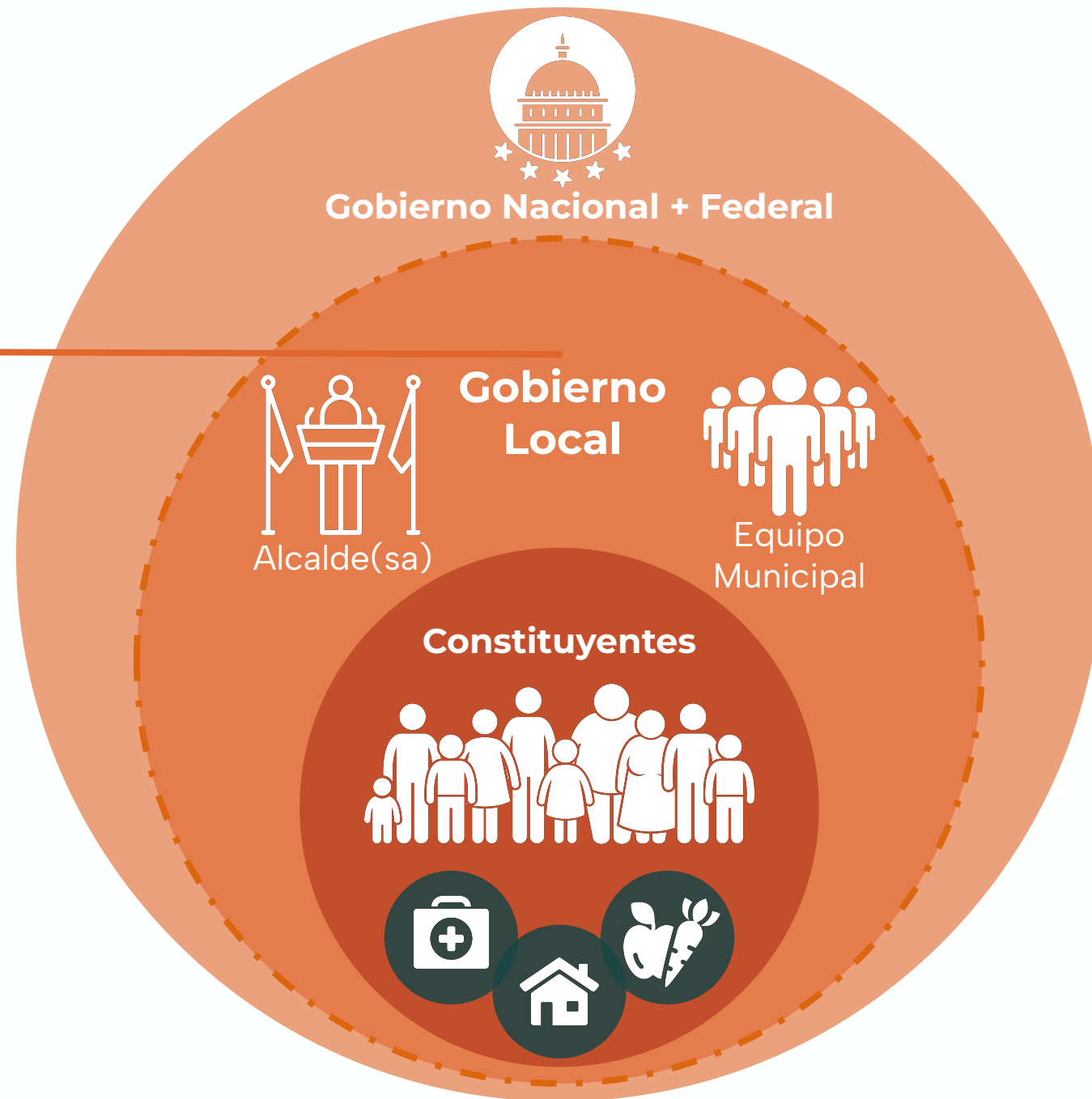
**Estamos aquí porque el Gobierno Local en Puerto Rico va más allá**

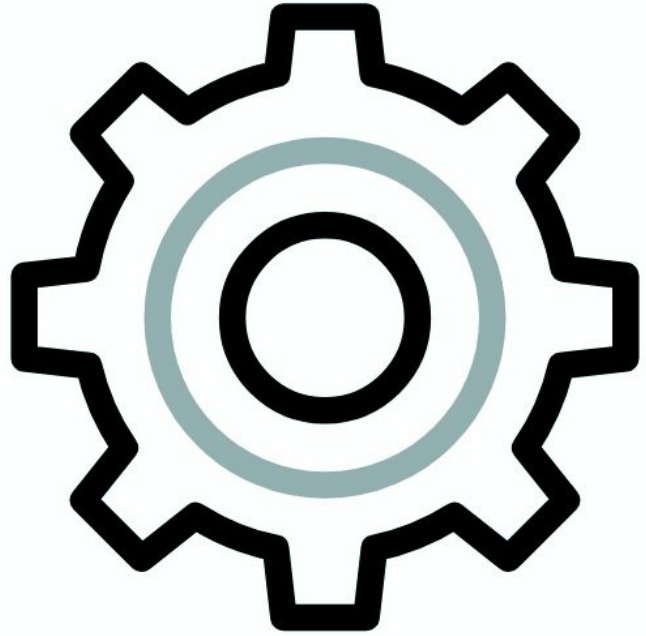


# Municipalismo

**método de acción** que se usa para implementar el **cambio social y sistémico** , usando al **ecosistema municipal** como el vehículo para lograr el cambio deseado.

*Hemos visto de primera mano cómo los empleados municipales van más allá para servir a sus comunidades de manera creativa.*





# Innovación Municipal

Reflexionar sobre todas las formas en que pueden usar su poder para alcanzar sus **ambiciones**, actuar durante las crisis cuando nadie más lo hará, y ser una **fuerza positiva** para las personas a las que sirven.

# Revisión de Metodología



el Lab y la Academia

10 mins





## 1

Indagamos qué es **innovación municipal**, estudiamos **casos de estudio** y **aprendimos de expertos** por medio de entrevistas



# La travesía del Lab

Investigación Innovación Municipal



Estándares de Buena  
Gobernanza

## 2

Definimos **10 estándares** que sirven como directrices para gestionar iniciativas innovadoras



# La travesía del Lab

Investigación Innovación Municipal



Estándares de Buena  
Gobernanza

Evidencia & Hojas de Cotejo



# 3

Identificamos **prácticas que evidencian esta innovación** y creamos **hojas de cotejo** para documentar nuestro sistema de avalúo



# La travesía del Lab

Investigación Innovación Municipal



Estándares de Buena  
Gobernanza

Evidencia & Hojas de Cotejo



Avaluo Municipal



# 4

**Nos reunimos con  
ustedes** para entender  
qué están haciendo en  
cada estándar.



# La travesía del Lab

Investigación Innovación Municipal



Estándares de Buena  
Gobernanza

Evidencia & Hojas de Cotejo



Avaluo Municipal



Super Poder



# 5

Identificamos su **Súperpoder**, que definimos como iniciativas donde **ustedes brillan**



# La travesía del Lab

Investigación Innovación Municipal



Estándares de Buena  
Gobernanza

Evidencia & Hojas de Cotejo



Avaluo Municipal



Super Poder



Oportunidades



# 6

Identificamos  
estandares  
emergentes,  
**oportunidades de  
mejora**



# La travesía del Lab

Investigación Innovación Municipal



Estándares de Buena  
Gobernanza

Evidencia & Hojas de Cotejo



Avaluo Municipal



Super Poder



Estudio de Caso



Oportunidad



# 7

Vamos a trabajar  
juntos para celebrar su  
**superpoder** –  
**creando un estudio  
de caso**



# La travesía del Lab

Investigación Innovación Municipal



Estándares de Buena  
Gobernanza

Evidencia & Hojas de Cotejo



Avaluo Municipal



Super Poder



Estudio de Caso



Oportunidad



Plan de accion



# 8

Vamos a trabajar  
juntos para crear un  
**plan de acción para  
mejorar un estándar**

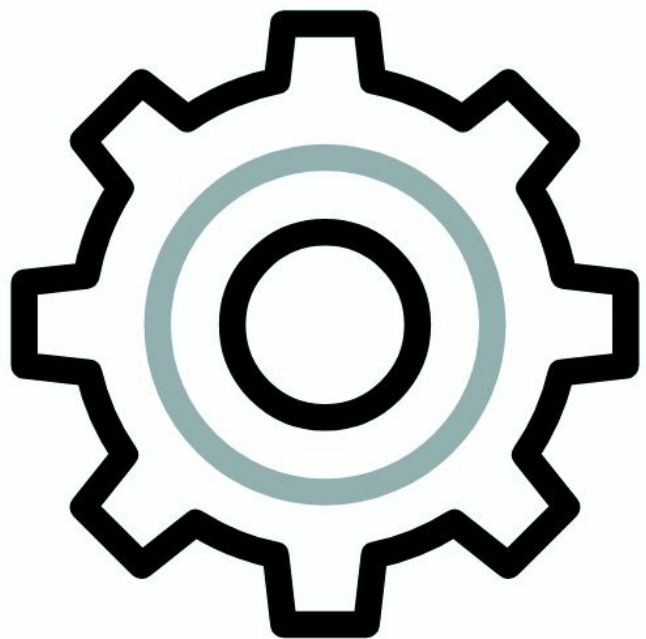


# ¡Servir con excelencia!

Introducción a Estándares de Buena Gobernanza

**50 mins**





# Estándares de Buena Gobernanza

Principios y prácticas que aseguran que los gobiernos locales y entidades públicas **funcionen de manera eficiente y responsable** promoviendo la confianza del público, la equidad y la sostenibilidad.



1

Participación ciudadana



2

Inversión y servicios gubernamentales



3

Equidad



4

Responsabilidad Fiscal



5

Transparencia y accesibilidad de información



6

Fuerza laboral robusta



7

Entrega confiable de servicios



8

Economía del bienestar



9

Planificación intencional para el futuro



10

Protege y aboga por el municipio



**Estándares de Buena  
Gobernanza Municipalista**

1



# Participación ciudadana



El gobierno local reconoce la importancia y el rol de los miembros de la comunidad y les incluye activamente en procesos de toma de decisiones.

Barceloneta



## Requerimientos Básicos

- Sigue lo estipulado en el Código Municipal de Puerto Rico para procesos municipales y gestión comunitaria **1**
- Cumple con los requerimientos del Código de Reglamentos Federales **2**
- Implementa mecanismos de consulta / notificación al público



## Prácticas Recomendadas

- Implementar mecanismos de participación en decisiones y co-gobernanza
- Establecer estándares claros de participación ciudadana
- Apoyar a grupos comunitarios para que se conviertan en entidades legales que puedan solicitar directamente financiamiento para proyectos impulsados por la comunidad

1



# Participación ciudadana

El gobierno local reconoce la importancia y el rol de los miembros de la comunidad y les incluye activamente en procesos de toma de decisiones.

1. [Código Municipal de Puerto Rico, Libro IV, Agosto 2020.](#)
2. Incluyendo la Sección 91.115 del Título 24, que establece los criterios aplicables al Plan de Participación Ciudadana requerido a las jurisdicciones que reciben fondos del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés) [Plan de Participación Ciudadana del estado](#). Abril 2023.

2

# Inversión y servicios gubernamentales

Se toman decisiones administrativas y fiscales que responden a las necesidades de la comunidad (ej. cómo se invierten los recursos, cómo se prestan los servicios).



Aguada



## Requerimientos Básicos

- Realiza estudios de necesidades básicas que incluye los siguientes indicadores: Salud, Bienestar económico, Educación, Vivienda, Prestación de servicios, Desigualdades experimentadas por diferentes poblaciones
- Entiende las necesidades de la comunidad mediante base de datos o mecanismos para la recopilación, análisis e interpretación de datos, y personal capacitado



## Prácticas Recomendadas

- Dirigir los recursos públicos (servicios, contratos, inversiones, regulaciones) para responder a las necesidades y deseos de los residentes
- Implementar estudios de necesidades regularmente
- Publicar datos regularmente sobre los servicios prestados
- Mejorar constantemente los servicios públicos en función de las necesidades cambiantes de la comunidad
- Establecer colaboraciones con líderes comunitarios, organizaciones y otros aliados para informar sus esfuerzos



2



# Inversión y servicios gubernamentales

El gobierno local reconoce la importancia y el rol de los miembros de la comunidad y les incluye activamente en procesos de toma de decisiones.

3



# Equidad



Compromiso del municipio a dirigir sus recursos para atender las necesidades de las poblaciones más vulnerables para que todos obtengan lo que necesitan.



## Requerimientos Básicos

- Tiene un entendimiento claro de quiénes son las comunidades más vulnerables
- Prioriza a las comunidades más vulnerables en la entrega de servicio
- Tiene personal capacitado para servir los siguientes segmentos de la comunidad:
  - Adultos mayores
  - Grupos étnicos marginalizados
  - Personas con discapacidades (físicas, cognitivas y/o de salud mental)
  - Víctimas de violencias
  - Personas viviendo bajo los estándares de pobreza



## Prácticas Recomendadas

- Realizar evaluaciones y análisis para identificar brechas de recursos e inequidades en diferentes vecindarios y grupos demográficos
- Publicar un marco de equidad que articule claramente su visión
- Tener un enfoque de equidad social e implementar acciones claras para dismantlar sistemas que perpetúan las inequidades



3



## Equidad

El gobierno local reconoce la importancia de dirigir sus recursos para atender las necesidades de las poblaciones más vulnerables para que todos obtengan lo que necesitan.

4



# Responsabilidad Fiscal



Aplicar prácticas de contratación justa, buena administración de recursos públicos e implementación de medidas de anticorrupción.

## Requerimientos Básicos

- Publica los presupuestos auditados puntualmente, dentro de un mes a partir del 30 de junio de cada año (final del año fiscal)
- Cuenta con mecanismos de seguimiento del desempeño presupuestario. Por ejemplo:
  - prácticas de contabilidad claras
  - identifican el mal uso de los fondos
  - identifican el gasto insuficiente
  - documentan los déficits presupuestarios
- Utiliza un proceso de adquisiciones competitivo
- Verifica si hay conflictos de intereses para cualquiera que revise las solicitudes o determine las concesiones de fondos

## Prácticas Recomendadas

- Tener un mecanismo para que el público pueda darle seguimiento en tiempo real a los siguientes procesos:
  - las asignaciones presupuestarias
  - los gastos
  - los avisos de adquisiciones
  - la ejecución de contratos
- Analizar las tendencias del mercado para establecer un rango de precios razonables para:
  - bienes
  - servicios que adquiere
- Contar con mecanismos de supervisión para garantizar que los proveedores de servicios contratados y los departamentos municipales gasten los fondos públicos de manera rentable



# Responsabilidad Fiscal

Aplicar prácticas de contratación justa, buena administración de recursos públicos e implementación de medidas de anticorrupción.

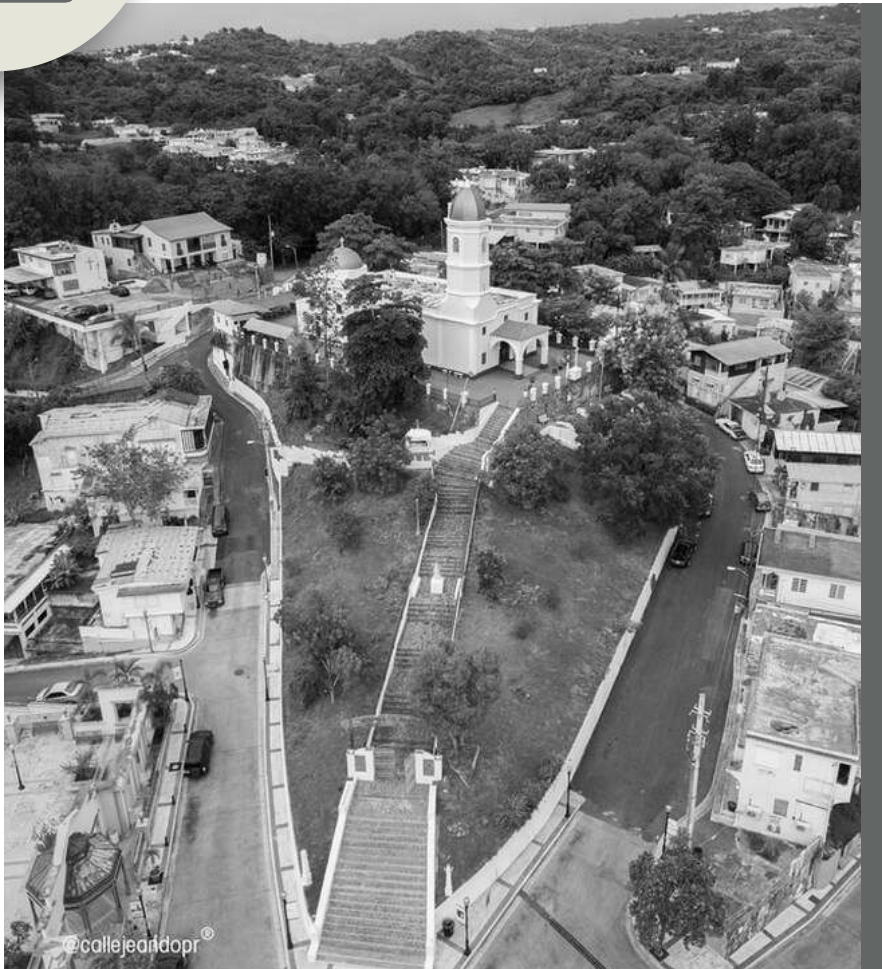


5



# Transparencia y accesibilidad de información

El municipio hace accesible y visibiliza información sobre la financiación, gastos y decisiones tomadas.



Hormigueros

@callejeandopr

Definición

## **Requerimientos Básicos**

- Cuenta con una página web que incluye:
  - Servicios a la comunidad
  - Directorio con la información contacto de los representantes de cada departamento
  - Procedimiento formal para que el público presente solicitudes de información y documentos
- Tiene personal encargado de responder a solicitudes dentro de los 10 días laborales, conforme a la ley estatal
- Publica su presupuesto y datos sobre su tasa de cumplimiento del presupuesto en base a su año fiscal

## **Prácticas Recomendadas**

- Tener un mecanismo para incorporar procesos participativos durante el proceso presupuestario
- Contar con una página web actualizada que incluya:
  - inventario, actualizado periódicamente
  - presupuestos propuestos y adoptados
  - gastos del gobierno local
  - estudios de necesidades
  - programas y operaciones gubernamentales
  - planes de uso de terreno
  - eventos para difundir información y/o fomentar la participación ciudadana y/o notas de vistas públicas
  - comunicados de prensa y/o transcripciones de discursos del alcalde(sa)

5



## **Transparencia y accesibilidad de información**

El municipio hace accesible y visibiliza información sobre la financiación, gastos y decisiones tomadas.



6



# Fuerza laboral robusta



Mantener una fuerza laboral responsable y capacitada, con alta retención de trabajadores, oportunidades de desarrollo profesional, recursos adecuados y compensación justa.

6



# Fuerza laboral robusta

Mantener una fuerza laboral responsable y capacitada, con alta retención de trabajadores, oportunidades de desarrollo profesional, recursos adecuados y compensación justa.



## Requerimientos Básicos

- Tiene descripciones de trabajo para cada puesto municipal que incluyen calificaciones mínimas y adecuadas para cada función
- Posee una fuerza laboral diversa que refleja la comunidad local
- Activamente mejora las condiciones laborales
- Publica cada puesto para el cual están contratando y tienen un proceso competitivo para cada nueva contratación
- Cuenta con sistemas para apoyar a sus trabajadores



## Prácticas Recomendadas

- Revisar las capacidades y logros de su fuerza laboral para asegurar la idoneidad de sus roles
- Ofrecer oportunidades de capacitación para respaldar el crecimiento profesional
- Facilitar intercambios y oportunidades de aprendizaje
- Ofrecer salarios por encima del mínimo, evaluados anualmente para garantizar su dignidad y equidad
- Actualizar la escala salarial para compensar la falta de ajustes recientes
- Publicar y actualizar información sobre vacantes y procesos de contratación

7

# Entrega confiable de servicios

Gobierno local proporciona servicios esenciales de manera oportuna y eficiente para todos los residentes de todos los barrios de su región.



Barceloneta

7



# Entrega confiable de servicios

Gobierno local proporciona servicios esenciales de manera oportuna y eficiente para todos los residentes de todos los barrios de su región.



## Requerimientos Básicos

- Cumple con todas las leyes y regulaciones relacionadas con la prestación de servicios esenciales
- Recopila e informa públicamente los servicios esenciales que ofrecen
- Maximiza y utiliza eficazmente sus fuentes de financiamiento relacionadas con la prestación de servicios esenciales
- Capacita a sus empleados de acuerdo a los servicios que ofrece



## Prácticas Recomendadas

- Realizar encuestas para conocer la opinión de los residentes
- Registrar e identificar áreas de alta y baja necesidad y dirige entrega y financiamiento de servicios acorde a la necesidad
- Adaptar sus servicios/ofertas/esfuerzos a la realidad de su población y los cambios en ella (ej. gentrificación, cambio climático, etc.)
- Publicar y actualizar datos sobre los puestos vacantes, y procesos de contratación activa



8



# Economía del bienestar



El municipio valora a las personas y al planeta sobre las ganancias (ej. no extracción o crecimiento desmedido, sino desarrollo).



## Requerimientos Básicos

- Demuestra el compromiso de valorar a las personas y al planeta por encima de las ganancias en el enfoque de desarrollo económico del gobierno local. Por ejemplo:
  - programa responsable de manejo de residuos
  - protección de áreas naturales
  - respuesta de emergencia en casos de desastres naturales
- Ha dado al menos un paso concreto para la economía del bienestar. Por ejemplo:
  - aprobó una política u ordenanza que enfatiza la sustentabilidad o respuesta al cambio climático incluyendo
  - financió un programa cambio climático
  - creó una oficina que se enfoca en el desarrollo económico equitativo



## Prácticas Recomendadas

- Implementar iniciativas enfocadas a la protección de comunidades vulnerables y del medio ambiente
- Aprobar políticas públicas que obligan a los actores privados a atender las barreras para la inclusión económica
- Interactuar activamente con los diversos ecosistemas a nivel local o regional para formar colaboraciones que impulsen el desarrollo económico local
- Alentar al sector privado a implementar políticas o prácticas que ayuden a que los beneficios económicos se acumulen para el municipio de manera que promuevan la inclusión económica
- Tener prácticas de adquisiciones justas que beneficien a la economía local
- Promover actividades que han demostrado tener un alto impacto multiplicador económico directo, indirecto e inducido



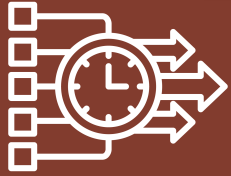
## Economía del bienestar

El municipio valora a las personas y al planeta sobre las ganancias (ej. no extracción o crecimiento desmedido, sino desarrollo).



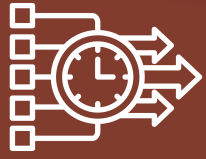
9

# Planificación intencional para el futuro



Conocimiento y capacidad del gobierno local para anticipar y atender necesidades a largo plazo y de manera equitativa (ej. cambio climático, cambios en la demografía municipal, necesidades de vivienda justa, anticipar tendencias económicas).

9



# Planificación intencional para el futuro

Conocimiento y capacidad del gobierno local para anticipar y atender necesidades a largo plazo y de manera equitativa.



## Requerimientos Básicos

- Ha completado un estudio de necesidades, el cual mantiene actualizado, para informar sus decisiones
- Ha alineado los planes existentes (arriba) para satisfacer las necesidades actuales y previstas



## Prácticas Recomendadas

- Participar activamente en una planificación proactiva a mediano y largo plazo, que incluye cambios demográficos y nuevas industrias
- Crear planes para un futuro sostenible e inclusivo más allá de la permanencia del alcalde/sa actual
- Implementar y buscar activamente recursos para actualizar (a través de un proceso robusto de participación con residentes y trabajadores) un plan integral que:
  - garantiza que el gobierno local siga siendo relevante y eficaz en abordar las necesidades cambiantes de la comunidad
  - atiende impactos del cambio climático e incorpora estrategias de mitigación y de adaptación



10



# Protege y aboga por el municipio



El/la alcalde/sa protege y aboga por los intereses y necesidades del municipio y sus residentes – por encima del partido político – y lucha por el poder local y el control de los recursos.

10



## Protege y aboga por el municipio

El/la alcalde/sa protege y aboga por los intereses y necesidades del municipio y sus residentes – por encima de lo político – y lucha por el poder local y el control de los recursos.



## Requerimientos Básicos

- Fomenta la participación cívica y moviliza a los residentes para abogar por la permanencia y el fortalecimiento del gobierno local
- Responde a las solicitudes de los medios y se comunica de manera proactiva con la prensa y el público sobre los éxitos del gobierno local
- Comprende la realidad fiscal del gobierno local, no solo a corto plazo sino también a largo plazo
- Comprende las necesidades de sus constituyentes, y fundamenta sus esfuerzos en estas realidades



## Prácticas Recomendadas

- Participar activamente para abogar por la protección y expansión del poder de los gobiernos locales a través de conexiones
- Obtener nuevos fondos para avanzar en una prioridad local y/o comunitaria
- Tener éxito liderando acuerdos de colaboración con otros gobiernos locales para fortalecer el rol de estos dentro de PR
- Asegurar de manera efectiva múltiples corrientes de financiamiento nuevas o recurrentes para impulsar proyectos vinculados a las prioridades de la comunidad
- Priorizar el gobierno local sobre su partido, sin respaldar políticas o legislaciones que serían perjudiciales (a corto, mediano y largo plazo) para el municipio y sus electores



# Ejercicio de Reflexión

20 mins





¿Qué haremos?  
**Reflexionar**

**En grupos miraremos a fondo 2-3 estándares:**

**¿Qué nos gustaría mejorar en relación a este estándar?**

**¿Qué necesitamos cambiar de nuestra operación actual para lograrlo?**

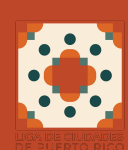
**¿Qué apoyo necesitamos?**



# Plantillas de Trabajo

10 mins





## MUNICIPIO

### SUPERPODER / ESTUDIO DE CASO

Un estudio de caso es un método de investigación y análisis detallado de una situación, evento, individuo, grupo u organización en particular.

<b>MUNICIPIO</b>	<i>[INSERTAR NOMBRE DEL MUNICIPIO]</i>
<b>SUPERPODER</b>	<i>¿Qué práctica o programa de buena gobernanza queremos resaltar?</i>
	<i>[breve descripción de la práctica, protocolo, programa o evento que ejemplariza una buena práctica de gobernanza.]</i>
<b>ESTÁNDAR</b>	<i>¿Qué estándar representa y por qué nos llamó atención esta práctica?</i>
	<i>[definición del estándar y evidencia clara (del avalúo) que le llamó la atención al equipo de La liga]</i>



## Reflexión sobre estudio de caso: Participación ciudadana

<p>Luego de escuchar el caso de estudio ¿Qué ideas creen que pueden implementar fácilmente para mejorar la participación ciudadana en su municipio?</p>	<p>¿Quiénes del gobierno local deben ser responsables de implementar estas ideas?</p>
<p>¿Qué está haciendo o qué debe hacer su municipio para lograrlo? ¿Qué limitaciones se deben atender?</p>	<p>¿Cómo nos aseguramos de que las poblaciones vulnerables se beneficien de estas ideas?</p>
<p>Estudio de caso:</p>	<p>Nivel de innovación:</p>
<p>Municipio</p>	<p> <input type="radio"/> emergente         <input type="radio"/> establecida         <input type="radio"/> sistemática       </p>



## Hoja de trabajo





## PLAN DE ACCIÓN [MUNICIPIO]

	<b>CAMBIO DESEADO QUE QUEREMOS LOGRAR</b>	<i>[Describir el cambio en relación con el estándar y prácticas recomendadas]</i>
	<b>LA ACCIÓN MÁS IMPACTANTE Y RÁPIDA QUE PODRÍAMOS TOMAR PARA LLEGAR ALLÍ</b>	
<b>S</b>	<b>LA ACCIÓN ES <u>ESPECÍFICA</u></b>	<i>[Detallar que implica la acción que generará cambio]</i>
<b>M</b>	<b><u>MEDIREMOS</u> EL ÉXITO DE LA ACCIÓN</b>	<i>[Describir métodos que usaremos para medir progreso y notar el cambio deseado]</i>
<b>A</b>	<b>LA ACCIÓN ES <u>ALCANZABLE</u></b>	<i>[Describir los recursos, incluyendo las responsabilidades de los actores]</i>
<b>R</b>	<b>LA ACCIÓN ES <u>RELEVANTE</u></b>	
<b>T</b>	<b>LA ACCIÓN SE IMPLEMENTARÁ EN ESTE <u>TIEMPO</u></b>	



# Receso + Almuerzo

30 mins





# Superpoder Municipal

Convirtiendo mejores prácticas en casos de estudio

**30 mins**





# La travesía del Lab

Investigación Innovación Municipal

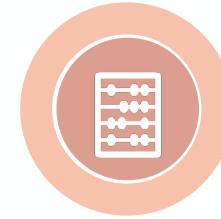


Estándares de Buena  
Gobernanza

Evidencia & Hojas de Cotejo



Avaluo Municipal



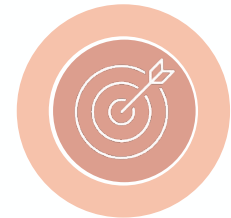
Super Poder



Estudio de Caso



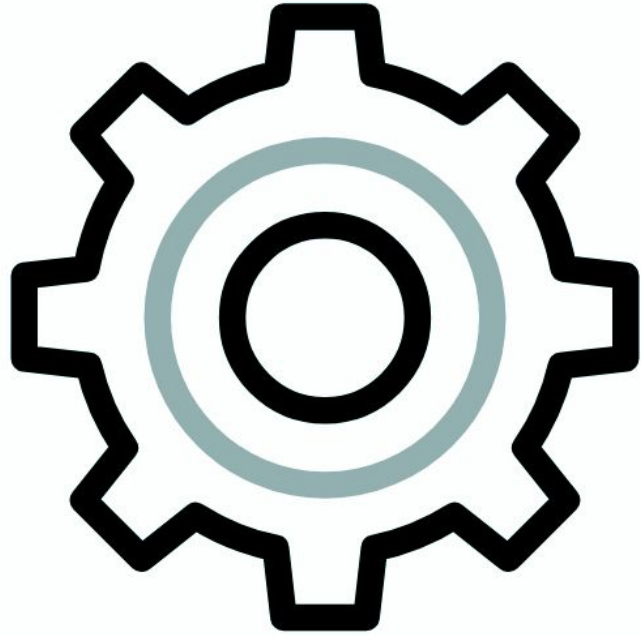
Oportunidad



Plan de acción



En esta sección nos  
enfocaremos en  
**celebrar su  
superpoder y crear  
un caso de estudio**



# Estudios de Caso

**Are celebration and documentation of practices that are working so other municipalities can learn from this**



# Cambiando la Narrativa

1

## Visibilizar y Celebrar Éxitos

Cambiar la narrativa enfocándonos en las prácticas ejemplares de gobernanza que han transformado positivamente a nuestras comunidades.

2

## Fomentar el Aprendizaje y la Colaboración

Compartir historias de éxito y documentarlas como casos de estudio para promover un ambiente de aprendizaje continuo y una red de colaboración.

3

## Empoderar con Ejemplos Concretos

Los ejemplos concretos y replicables de prácticas de buen gobierno empodera a los gobiernos locales con estas historias, incentivamos la innovación y la acción proactiva para lograr el cambio que queremos ver.



# Super Poderes Municipales



Aguada:  
Fondo Especial



Barceloneta:  
Transporte Colectivo



Florida:  
Alianzas con Agencias y OSF



Gurabo:  
Programa Ama de Llaves



Hormigueros:  
Apoyo a Fuerza Pública

4



Responsabilidad Fiscal

2



Inversión y servicios  
gubernamentales

7



Entrega confiable de  
servicios

7



Entrega confiable de  
servicios

6



Fuerza laboral robusta



# Formato de Caso de Estudio

## APRENDIZAJES DEL AVALÚO

Contexto

Reto

Solución

Resultados

Recomendaciones

Anexo

Descripción general del municipio

Entendimiento de La Liga (durante el avaluo) sobre el problema específico enfrentado.

Evidencia documentada sobre el avalúo

+

Estrategias y acciones tomadas para abordar el problema

Impacto y beneficios observados tras la implementación.

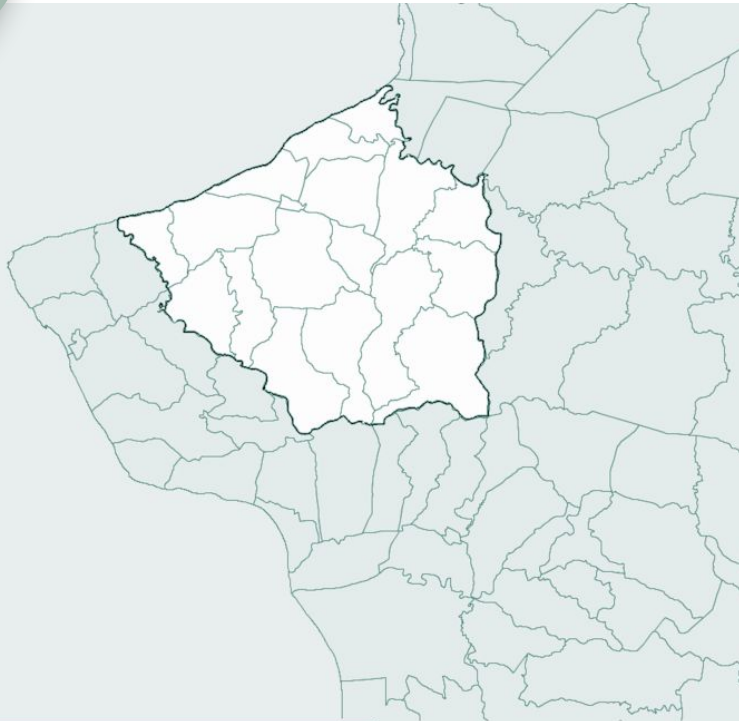
Reflexiones y recomendaciones para otros gobiernos locales

Datos adicionales, recursos utilizados y testimonios.

## EJERCICIO APLICADO



# Municipio - e.j. Aguada



Aguada

[Por favor completar:]

## Contexto:

- 38,136 habitantes (la población ha disminuido 9.15 en 10 años)
- 118.0 km<sup>2</sup> area de tierra
- 17 barrios

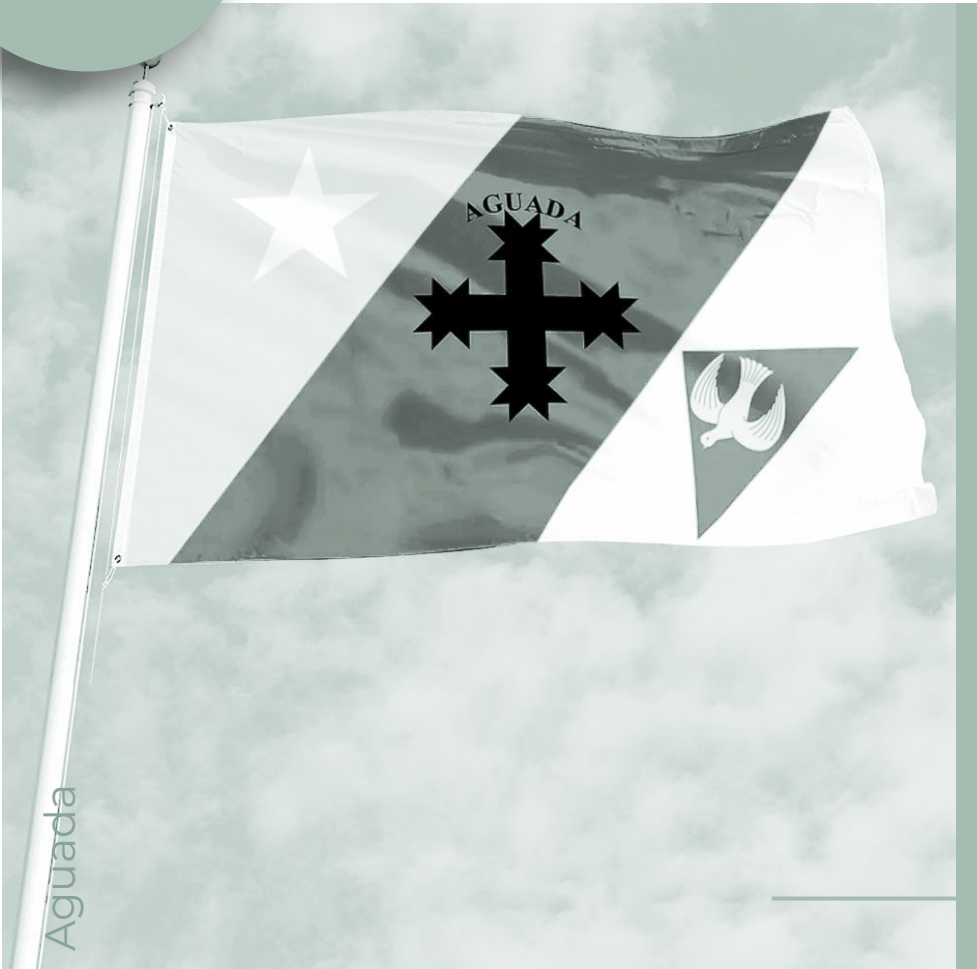
[Incluir descripción general del superpoder. Por ejemplo:]

Durante nuestro avaluo, el equipo de La Liga aprendió sobre el fondo especial de Aguada, que na reserva financiera creada específicamente para garantizar que el municipio pueda cumplir con ciertos requisitos o condiciones establecidas por el gobierno central, especialmente en relación con la financiación. |

● Contexto



# Aguada



[Por favor completar:

¿Quiénes son los principales actores involucrados?

- ¿A quién buscan servir?
- ¿Qué organizaciones gubernamentales, sin ánimo de lucro u otras están involucradas en el caso (alianzas)?]

¿Cuáles son los antecedentes y la historia relevante del caso?

- *En relación con estándar de buena gobernanza, cual era el contexto específico del municipio en esa áreas]*



## Requerimientos Básicos

- ❑ Publica los presupuestos auditados puntualmente, dentro de un mes a partir del 30 de junio de cada año (final del año fiscal)
- ❑ Cuenta con mecanismos de seguimiento del desempeño presupuestario. Por ejemplo:
  - ❑ prácticas de contabilidad claras
  - ❑ identifican el mal uso de los fondos
  - ❑ identifican el gasto insuficiente
  - ❑ documentan los déficits presupuestarios
- ❑ Utiliza un proceso de adquisiciones competitivo
- ❑ Verifica si hay conflictos de intereses para cualquiera que revise las solicitudes o determine las concesiones de fondos



## Prácticas Recomendadas

- ❑ Tener un mecanismo para que el público pueda darle seguimiento en tiempo real a los siguientes procesos:
  - ❑ las asignaciones presupuestarias
  - ❑ los gastos
  - ❑ los avisos de adquisiciones
  - ❑ la ejecución de contratos
- ❑ Analizar las tendencias del mercado para establecer un rango de precios razonables para:
  - ❑ bienes
  - ❑ servicios que adquiere
- ❑ Contar con mecanismos de supervisión para garantizar que los proveedores de servicios contratados y los departamentos municipales gasten los fondos públicos de manera rentable



# Responsabilidad Fiscal

Aplicar prácticas de contratación justa, buena administración de recursos públicos e implementación de medidas de anticorrupción.





# Ejercicio Aplicado Estudio de caso

Dinámica en grupo: [Google doc](#)

110 mins





# Instrucciones

Para cada una de estos segmentos  
tendremos preguntas específicas y  
comple

Intro

80 minutes answering questions

Anexo

30 min recording the story

*5 min*

- Problem this is how we did it, impact, (maybe) recommendations

*10 min*

que  
publicamos y distribuimos para  
demostrar cómo los gobiernos locales  
sirven a sus habitantes



# Introduccion

**¿Qué práctica o programa de buena gobernanza queremos resaltar?**

**[breve descripción de la práctica, protocolo, programa o evento que ejemplariza una buena práctica de gobernanza.]**

**¿Qué estándar representa y por qué nos llamó atención esta práctica?**

**[definición del estándar y evidencia clara (del avalúo) que le llamó la atención al equipo de La liga]**



*¿Cuál es el entorno o contexto general en el que se desarrolla el caso?*

**[completar con el equipo de innovación del gobierno local:**

- *población del municipio – especificar si hay una subpoblación (personas sin hogar, población envejeciente, etc. que es relevante para el caso de estudio)*
- *Área del municipio – especificar si el caso de estudio tiene una locación específica]*

*¿Quiénes son los principales actores involucrados?*

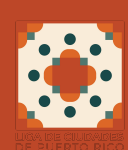
**[completar con el equipo de innovación del gobierno local:**

- *¿A quién buscan servir?*
- *¿Qué organizaciones gubernamentales, sin ánimo de lucro u otras están involucradas en el caso (alianzas)?]*

*¿Cuáles son los antecedentes y la historia relevante del caso?*

**[completar con el equipo de innovación del gobierno local:**

- *En relación con estándar de buena gobernanza, cual era el contexto específico del municipio en esa áreas]*



*¿Cuál es el principal desafío o problema que enfrenta el caso?*

*[completar con el equipo de innovación del gobierno local]*

*¿Qué factores contribuyeron a la aparición de este reto?*

*[describir las causas y factores contribuyentes con el equipo de innovación del gobierno local]*

*¿Cómo afecta este reto a los actores involucrados?*

*[describir el impacto del reto en los actores y el contexto con el equipo de innovación del gobierno local]*

*¿Por qué es importante resolver este problema?*

*[describir la importancia y urgencia de la resolución del problema con el equipo de innovación del gobierno local]*



*¿Qué estrategias y acciones se han tomado para abordar el problema? ¿Qué hace que cada una de ellas sea efectiva?*

**[describir cada estrategia con el equipo de innovación del gobierno local**

- Estrategia 1
- Estrategia 2
- Estrategia 3]

*¿Por qué se eligieron estas estrategias?*

**[describir las razones por las cuales estas estrategias se escogieron ]**

*¿Qué otras soluciones se analizaron?*

**[Si hubo otras estrategias relevantes describir cuales eran y que las hizo no efectivas]**

*¿Cómo se implementó la solución y quiénes estuvieron involucrados en la implementación?*

**[describir el proceso, protocolos, decisiones, y métodos que se usaron para la implementación**

- Paso 1 (decisiones, métodos, actores)
- Paso 2 (decisiones, métodos, actores)
- Paso 3 (decisiones, métodos, actores)
- Paso 4 (decisiones, métodos, actores)
- Paso 5 (decisiones, métodos, actores)]



# Resultados e Impacto

*¿Cuál fue el alcance de la solución implementada?*

**[describir alcance de la solución**

- **geográfico**
- **demográfico**
- **etc.]**

*¿Qué cambios o resultados se observaron tras la implementación?*

**[describir resultados de la solución seleccionada**

- *Cualitativo*
- *Cuantitativo]*

*¿Cómo se mide el éxito de la solución?*

**[describir métricas de éxito]**



# Recomendaciones

*¿Qué lecciones se pueden extraer de este caso y cuáles son las mejores prácticas identificadas (basarse en las hojas de cotejo del avalúo)?*

***[describir las prácticas efectivas y las lecciones en cada una de ellas***

- ***geográfico***
- ***demográfico***
- ***etc.]***

*¿Qué estrategias específicas podrían ser implementadas por otros?*

***[describir las consideraciones clave para la implementación exitosa y recomendaciones para otros municipios***

*¿Qué errores se deben evitar y cómo?*

***[describir errores comunes y cómo evitarlos]***



*¿Qué materiales debemos revisar para entender este caso de estudio en más profundidad??*

**Tomar nota de tareas a seguir**



# Cierre + próximos pasos

15 mins

